



Senior Projektleiter, Fachberater, Businessanalyst zertifiziert Hermes 5 Advanced zertifiziert Advanced Studies Projektmanagement zertifiziert Professional Requirements Engineering zertifiziert Professional Scrum-Master zertifiziert ITIL Foundation IT-Service Management



Schlüssel-Qualifikationen

15 Jahre Branchen-Erfahrung in verschiedenen Industriebereichen mit Kernkompetenzen in:
Controlling, finanzieller Führung, industrielle Organisation AVOR, Kalkulation- und Kostenrechnung, Projektleitung, Business- und Prozessanalyse, System- und Applikationsbetreuung, Test- und Releasemanagement

11 Jahre Branchen-Erfahrung im Regionalen Öffentlichen Personenverkehr mit Kernkompetenzen in: Projektleitung, Strategie- und Organisationsentwicklung, Daten- und Dokumentenmanagement, Requirements Engineering, Systemintegration, Release- Testmanagement und Prozessmanagement

Spezialgebiete:

Lösungsentwicklung bei komplexen Fragestellungen mit herausfordernden Abhängigkeiten im Bereich der Strategieentwicklung, System- und Datenflussintegration, Business- und Prozessanalyse und Projektführung



Thomas Maurer

Kompetenz-, Methoden- und Persönlichkeitsprofil

Methoden- und Theoriekompetenz		Kompetenzievel 1 - 4			
CAS Projektmanagement				4	
Grundlagen Projektportfoliomanagement			3		
Zertifikat HERMES "Advanced"			3		
Zertifikat SCRUM-MASTER					
Zertifikat Requirements-Engineering "Foundation"				4	
Grundlagen Business- und Prozessanalyse				4	
Zertifikat ITIL "Foundation"	1				
Lehrgang "Organisator "			3		
Lehrgang "Buchaltungsfachausweis"			3		
Kaufmännische Lehre "Verwaltung"			3		
Fachkompetenz, generalistische Fähigkeiten und Erfahrung		Kompetenzievel 1 - 4			
Projekt- und Teilprojektleitung				4	
Projektassistenz, Projektoffice (Organisation, Taskmanagement, Projektcontrolling)			3		
Projekt- und Projektportfoliomanagement (Strategie, Entwicklung, Umsetzung, Verwaltung)			3		
Business- und Prozessanalyse (IST-Analyse zur SOLL-Konzeption)				4	
Anforderungsmanagement (erheben, dokumentieren, abstimmen, verwalten)				4	
Systemintegration, Schnittstellen und Datenflüsse (Konzeption, Spezifikation, Umsetzung	g)			4	
IT-Servicemanagement (ITIL - Erhebung und Integration)		2			
Test- und Changemanagement (Erhebung, Planung, Umsetzung, Qualitätssicherung)			3		
Strategie- und Organisationsentwicklung (Daten- und Servicemanagement, Aufbauorganisation)			3		
Finanz- und Kostenrechnung, Kalkulation und Controlling (Konzeption und Anwendung)			3		
Stakeholder- und Prioritätsmanagement, Lösungsentwicklung, Troubelshooting			3		
Level Bedeutung Beschreibung					
1 KENNER nützliche theoretische Kenntnisse, Methoden zur Anwendung sind bekannt					
	ANWENDER Erfahrung vorhanden, gute theoretische und praktische Anwendungskenntnisse und Methodenkompetenz				
4 EXPERTE sehr viel Erfahrung vorhanden, sehr gute theoretische und praktische Anwend	dungskenntnisse und	Methodenk	kompetenz		



Thomas Maurer

Kompetenz-, Methoden- und Persönlichkeitsprofil

Anwenderkenntnisse Tools, Software, Arbeitsinstrumente, Methoden		Kompetenzievel 1 - 4			
MS-Office (Word, Excel, Power-Point)			3		
MS-Teams (Teams, ToDo, Planner, oneDrive, Telefonie, Sharepoint)			3		
MS-Office (VISIO / MS-Project)					
ERP-Systeme (IGIS, AS-400, NCR, PORTOLAN, BRAIN, proAlpha, SAP)				4	
Planungs- und Dispoitionssoftware (DIVA,TRAPEZE, IVU)			3		
Projekt- und Taskmanagement (Confluence, JIRA, Planner, Excel)			3		
HERMES, Wasserfall, Projekte agil und klassisch			3		
Prozess- und Businessanalayse / Anforderungsmanagement (BPNM, IREP, Erhebungstechniken)			3		
CANVAS Businssmodellentwicklung und -optimierung und Analysetechnik		2			

Level	Bedeutung	Beschreibung	
1	KENNER	nützliche theoretische Kenntnisse, Methoden zur Anwendung sind bekannt	
2	ANWENDER	Erfahrung vorhanden, gute theoretische und praktische Anwendungskenntnisse und Methodenkompetenz	
3	MEISTER	viel Erfahrung vorhanden, sehr gute theoretische und praktische Anwendungskenntnisse und Methodenkompetenz	
4	EXPERTE	sehr viel Erfahrung vorhanden, sehr gute theoretische und praktische Anwendungskenntnisse und Methodenkompetenz	

afondo consulting









Thomas Maurer

Kompetenz-, Methoden- und Persönlichkeitsprofil

Selbstkonmpetenz		Ausprägung 1 - 4		
schnelle Auffassungsgabe, analytisches, vernetztes, konzeptionelles Denken und Handeln			4	
Leistungs- und Verantwortungsbereitschaft, Leadership, Selbstmotivation, Resilienz			4	
Zuverlässigkeit, Belastbarkeit, Durchhaltewillen, Zielstrebigkeit			4	
Sozialkompetenz	Ausprägung 1 - 4			
persönliches Engagement hohe Identifikation, Selbständigkeit, Motivation, Mut			4	
Zuverlässigkeit, Belastbarkeit, Durchhaltewillen, Problemlösungskompetenz			4	
gute Umgangsformen und sicherers Auftreten, Kommunikationsfähigkeit		3		
anschaulich erklären, schriftliche und mündliche Ausdrucksfähigkeit, Präsentationsfähigkeit		3		
Empathie, Teamfähigkeit, Emotionale Intelligenz und Reife, Durchsetzungsfähigkeit			4	

Level	Bedeutung	Beschreibung
1	LEICHT	leicht ausgeprägt Einfluss vorhanden
2	MITTEL	mittel ausgeprägt Einfluss verstärkt vorhanden
3	STARK	stark ausgeprägt Einfluss stark vorhanden
4	SEHR STARK	sehr stark ausgeprägt Einfluss sehr stark vorhanden









PlanBox

Das Hauptziel des Projektes PlanBox, die einheitliche, schweizweite (inkl. FL) anwendbare, optimierte und mit einem integrierten System unterstützte Implementierung der betrieblichen Kernprozesse Leistungsplanung und Leistungsrealisierung wurde vollumfänglich erreicht. Das Projekt erstreckte sich vom 9.10.2012 bis 31.03.2017. über 54 Monate. Die Gesamtprojektmittel beliefen sich auf CHF 12.5 Mio., sowie 5600 Personentagen. Die grösste Herausforderungen waren das Lieferantenmanagement, der Einbezug der internen Stakeholder sowie der Spagat zwischen Standardisierung und regionalen Besonderheiten. Das Projekt wurde nach er Projektmethode Hermes 5 geführt.

PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetenten Arbeiten als Spezialist Schnittstellen und Datamanagement und den vorbildlichen Einsatz in diesem für unser Unternehmen sehr wichtigen Projekt.

Bern, 20. April 2017

PostAuto

Silvo Gely Mitglied der Geschäftsleitung B. W

Jean-Pierre Boillat Gesamtprojektleiter PlanBox «Projekt Systemablösung und Integration, PlanBox (IVU), PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die, als Spezialist Schnittstellen und Datenmanagement ausgeführten Arbeiten. Erstmals verfügt PostAuto damit über detaillierte, umfassende und nachvollziehbare Daten aus einem System für Folgesysteme und Auswertungen.»

20.04.2017 – Silvio Gely Auftraggeber und Mitglied der Geschäftsleitung, PostAuto



Q & A / Arbeitszeugnis - Auszug

Herr Thomas Maurer, geboren am 21. Februar 1972, von Rubigen BE, arbeitet seit dem 1. Juni 2009 bei PostAuto. Er war bis Februar 2014 als Spezialist Kostenrechnung / Systembetreuung und bis Dezember 2016 als Spezialist Datenarchitektur, Datenmanagement und Schnittstellen in Bern tätig. Seit Januar 2017 arbeitet er in der Funktion als Businessanalyst und Datenverantwortlicher in Bern. Zu seinen Hauptaufgaben in dieser Funktion gehören:

- Verantwortlich für Business- und Prozessanalysen im Bereich PA-Produktion
- Fachverantwortung buchhalterische Schnittstellen und betriebswirtschaftliche Werteflüsse PA-Produktion
- Verantwortung für das Datenmanagement PA-Produktion (Standardisierung, Normierung, strategische Entwicklung, Datenflüsse und Anforderungsmanagement)
- Fachverantwortung f
 ür das DWH (Produktionssysteme)
- Mitarbeit in PA-Projekten hoher Komplexität im Bereich Technologie, Schnittstellen, Datenmanagement, Datenarchitektur, Businessanalysen (Fokus auf das SAP- und Systemumfeld)
- Systemverantwortung PlanBox Bindeglied Informatik POST und Systemanbieter zum Fachbereich PA-PN22 (technische Entwicklung / Changemanagement und Releaseplanung)

afondo consulting Titel



Neuorganisation PostAuto «PApillon»

Das Hauptziel des Projektes «PApillon» war die konzeptionelle Ausarbeitung und Umsetzung der aufbauorganisatorischen Neuausrichtung von PostAuto von einer regionalen in eine funktionale Führung. Das Projekt erstreckte sich vom 1.7.2018 bis zum 31.03.2019.

Thomas Maurer hat das Arbeitspaket «Organisation Datenmanagement» verantwortet:

- Definieren der Datenmanagement-Funktionen (AKV)
- Abstimmung der Funktionen & Rollen mit den Teilprojekten und der Konzerninformatik
- Konzeption der Soll-Organisation, Erstellen der Stellenbeschriebe
- Entwickeln einer Vision und Mission für das Datenmanagement

Das Team im Arbeitspaket umfasste vier Personen. Neben der grundlegenden Neukonzeption des Bereichs Datenmanagement bei PostAuto waren weitere wesentliche Herausforderungen der grosse Zeitdruck, die Abstimmung mit den anderen Teilprojekten sowie die Koordination mit der Konzerninformatik. Thomas Maurer hat die Arbeiten in seinem Arbeitspaket mit hoher Fachkompetenz, vorbildlichem Einsatz und qualitativ hervorragenden Arbeitsergebnissen erfolgreich abgeschlossen.

PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für seinen wertvollen Beitrag in diesem für unser Unternehmen sehr wichtigen Projekt.

Bern, 31. März 2019

PostAuto

Patrick Zingg Programmleiter PApillon

Mark Hugelshofer Projektleiter TP4 Systeme & Service

TP4 Systeme & Services

«Reorganisations-Projekt Papillon (Organisation und Prozesse), PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die mit hoher Fachkompetenz, vorbildlichem Einsatz und qualitativ hervorragenden Ergebnissen, ausgeführten Arbeiten in seinem Teilprojekt.»

31.03.2019 – Patrick Zingg Programmleiter und Regionenleiter Nordschweiz, PostAuto









Pilot Office-365

Das Hauptziel des Projektes «Pilot Office-365», war die Erarbeitung von Nutzungs- und Vorgehensempfehlungen «Best-Practices» mit dem Einsatz der Kollaborationstools (TEAMS, PLANNER, TODO) in Kombination mit dem «on-Drive» und der «Share-Point Cloud-Lösung». Mit dem Fokus Effizienzsteigerungen in der prozessualen Zusammenarbeit, der Optimierung von redundanten Ablagestrukturen und der Förderung von WIR-Wissen und transparentem Informationsaustausch, sind neben der Unterstützung des Kulturwandels betreffend Arbeitstechnik wertvolle und zielführende Erkenntnisse und Empfehlungen formuliert und dokumentiert worden. Das Projektziel wurde vollumfänglich erreicht. Das Projekt erstreckte sich vom 01.05.2019 bis 31.12.2019 über 8 Monate. Die Gesamtprojektmittel beliefen sich auf CHF 100'000.- mit 105 Personentagen. Das Projektteam umfasste 20 Personen. Die grössten Herausforderungen waren die Security- und Datenschutzbestimmungen im Konzern und die, Hybridlösungen mit nicht migrierten Mitarbeitern. Das Projekt wurde nach der Projektmethode Hermes 5 geführt.

PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetenten Arbeiten als Projektleiter und den vorbildlichen Einsatz in diesem für unser Unternehmen wichtigen Projekt.

Bern, 31.01.2020

PostAuto

Andreas Biedermann Leiter Systeme & Service Mitglied der Geschäftsleitung

Leiter Projektmanagement

«Pilotprojekt Office-365, PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetente Arbeit als Projektleiter und die Erarbeitung von wegweisenden Grundlagen zur Einführung der Office-365 Werkzeuge im Rahmen der Digitalisierung der Arbeitsplätze und der Zusammenarbeit.» 31.01.2020 - Andreas Biedermann Auftraggeber und Mitglied der Geschäfts-

leitung, PostAuto









newMIS

Die Hauptziele des Projektes «newMiS», Kennzahlen und deren Quellen für strategische, wirtschaftliche und betriebliche Steuerung des Unternehmens auf unterschiedlichen Stufen zu identifizieren und zu dokumentieren, eine Zielarchitektur (Quellanbindung, Extraktion, Transformation und Darstellung) zu erarbeiten, Handlungsfelder zur Standardisierung der Schnittstellen und Datenflüsse aufzuzeigen und Lösungen für einen Variantenentscheid zu erarbeiten, wurden vollumfänglich erreicht. Das Projekt erstreckte sich vom 01.11.2019 bis 30.09.2020 über 11 Monate. Die Gesamtprojektmittel beliefen sich auf CHF 315'000.- sowie 290 Personentage. Das Projektteam umfasste 25 Personen. Die grössten Herausforderungen waren die technologischen Abstimmungen und die Berechnung der Kosten- Nutzenverhältnisse.

PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetenten Arbeiten als Projektleiter und den vorbildlichen Einsatz in diesem für unser Unternehmen wichtigen Projekt.

Bern, 30.09.2020

PostAuto

Andreas Biedermann Leiter Systeme & Service Mitglied der Geschäftsleitung Silvio Greber Leiter Projektmanagement

Weiterentwicklung PA4

Die Hauptziele des Projektes «WE-PA4» waren, die Organisation von Systeme und Services (neu Digitalisierung und Services), basierend auf der Strategie und der funktionalen Pläne, mit Fokus auf das Selbstverständnis von PA4, für die zukünftigen Anforderungen, wie Einbindung der Compliance-Aufgaben, Stärkung der Architekturund Portfolio-Kompetenz, Stärkung des Anforderungsmanagements, Unterstützung der Digitalisierung, Optimierung der Zusammenarbeit und Erhöhung der Flexibilität, anzupassen und die Umsetzung im 2021 aufzugleisen. Das Ziel des Projektes wurden vollumfänglich erreicht.

Das Projekt erstreckte sich vom 01.09.2020 bis 28.02.2021 über 6 Monate. Die Gesamtprojektmittel (interne Leistungsverrechnung) beliefen sich auf CHF 170'000.-sowie 182 Personentage. Das Projektteam umfasste 17 Personen.

Die grössten Herausforderungen war es, Ausgewogenheit zwischen terminlichem Druck und der nötigen Ergebnisqualität zu finden und die Abstimmung (Schnittstellen) mit einem parallel laufenden Reorganisationsprojekt und dem Tagesgeschäft von PostAuto zu koordinieren.

PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetenten Arbeiten als Projektleiter und den vorbildlichen Einsatz in diesem für unser Unternehmen wichtigen Projekt.

Bern, 28.02.2021

PostAuto

Andreas Biedermann Leiter Digitalisierung und Services Mitglied der Geschäftsleitung Silvio Greber Leiter Projektmanagement



Q & A / Arbeitszeugnis - Auszug

Herr Thomas Maurer, geboren am 21. Februar 1972, aus Rubigen BE, arbeitete vom 1. Juni 2009 bis zum 31. März 2021 bei PostAuto. Er war, aktuell, als Projektleiter in Bern tätig. Für vorhergehende Tätigkeiten verweisen wir auf die erstellten Zwischenzeugnisse. Zu seinen Hauptaufgaben als Projektleiter gehörten:

- Führt Projekte von mittlerer bis grosser Komplexität zur Erreichung der Projektergebnisse und der Vorgehensziele (Zeit, Kosten, Qualität). Definiert Projektziele, das Projektvorgehen und die Projektorganisation zusammen mit dem Auftraggeber bzw. den Stakeholdern.
- Überwacht die Projekte bezüglich Kosten, Qualität, Terminen und Risiken. Plant und entscheidet den optimalen Einsatz der zur Verfügung stehenden Ressourcen und koordiniert die Kostenschätzung und die Erstellung der Wirtschaftlichkeitsrechnung.
- Führt das Stakeholdermanagement, stellt den Einbezug der berechtigten Anspruchsgruppen sowie der Controlling- und Vorgabestellen sicher. Führt und koordiniert das Projektteam und fordert die zur Zielerreichung notwendigen Leistung der Projektbeteiligten ein. Erkennt und analysiert frühzeitig Probleme und veränderte Rahmenbedingungen im Projekt und leitet die notwendigen Arbeiten ein.
- Analysiert Kundenbedürfnisse und führt das Projekt kundenzentriert. Identifiziert und führt Projektrisiken und überprüft die eingeleiteten Massnahmen auf deren Wirksamkeit. Informiert umfassend, regelmässig und situativ den Auftraggeber und den Projektausschuss.
- Stellt das Projektmarketing und die Projektkommunikation sicher. Ist verantwortlich für die Erstellung der für die Projektdokumentation vorgegebenen und notwendigen Unterlagen sowie die Veranlassung der Abnahme und Genehmigung.
- Stellt die professionelle Übergabe an den Betrieb sicher und dokumentiert Lerneffekte/Erfahrungen aus der Sicht des Projektteams.
- Unterstützt/ Coacht andere Projektleiter/-in.
- Stellt die Führung des Kompetenzcenters Projektmanagement als Stellvertreter sicher

afondo consulting









Wir bestätigen, dass

homas Maurer

zur erfolgreichen Entwicklung des Projekte<mark>s</mark>

als Berater beigetragen hat.

Das Projekt «Chr<mark>onos» hat die Erarbeitung einer Fachstudie zum Ziel, um die Systeme im Berei</mark>ch Planung und Disposition, mit welchen PostAuto arbeitet (z.B.IVU.suite, Aplibus, Provabus, DIVA), und deren Schnittstellen zu prüfen und in einem Zielbild die mittel- und langfristigen Perspektiven der Systemlandschaft von PostAuto im Bereich Planung und Disposition unter Einbezug der aktuellen und künftigen Anforderungen (z.B. On Demand und Elektromobilität)

Thomas Maurer hat PostAuto in der ersten Phase «Bestandesaufnahme» unterstützt. In dieser wurde die IST-Situation mit den bestehenden Datenobiekten, Datenflüssen und Schnittstellen der Systeme genau aufgenommen und dokumentiert (Beschreibung und Visualisierung). In einem Gesamtbild konnte damit das Zusammenspiel zwischen den Systemen und den dazugehörigen Schnittstellen, Datenobjekten und Datenflüssen sichtbar gemacht und Erkenntnisse aufgezeigt werden. Im Rahmen der «Bestandesaufnahme» wurden 62 Datenobjekte und 61 Prozesse analysiert. In Relation zum Projekt stehen 43 Systeme / Anwendungen.

Die «Bestandesaufnahme» erstreckte sich vom 15.11.2021 bis 31.08.2022. Die grössten Herausforderungen bestanden darin, das Wissen von verschiedenen Personen transparent zu machen sowie die Komplexität verständlich aufzuzeigen und in einem Gesamtbild zu konsolidieren.

PostAuto bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetenten Arbeiten und den wertvollen Beitrag zum Wissenstransfer.

Bern, 23.09.2022

A Moult

PostAuto AG

Angelika Albrecht Projektleitung im Projekt «Chronos» PostAuto AG, Engehaldenstrasse 39, 3030 Bern

Silvio Greber Leiter Projektmanagement Basler Verkehrs-Betriebe | Postfach | CH-4005 Basel



Basel 23 Dezember 2022/la

Projektbestätigung

Hiermit bestätigen wir, dass Herr Thomas Maurer, der Firma afondo consulting GmbH vom 29. Januar 2021 bis zum 31. Juli 2022 das wichtige Projekt IPPS beratend und themenführend begleitet hat. Herr Maurer hatte durch sein Engagement in seinen gesamthaft gearbeiteten 2'020 Projektstunden einen grossen Anteil am erfolgreichen Projektab-

In folgenden Projekttätigkeiten war Herr Maurer beratend oder themenführend im Einsatz:

- Methodische und fachliche Unterstützung im Projektmanagement inkl. führen des Projekt-Office und Taskmanagements
- · Unterstützung, Coaching und Stellvertretung des Projektleiters und der Projektleiterin (Projektführung in der Überprüfungsphase)
- · Aufbereitung von Entscheidungs- und Präsentationsgrundlagen für den Projektund den Steuerungsausschuss
- · Aufbereitung, Koordination und Justierung der Terminplanung und der Migrationsund Go-Live-Phase
- · Konzeption und Koordination der Entwicklung der SAP-Schnittstellen (Personalstamm, Fahrzeugstamm und Lohnabwicklung)
- · Organisation und Koordination der Prozessworkshops auf Basis der IPPS-Soll-Prozesse (Erhebung von Lücken und Klärung der Rollen / Funktionsverständnis)
- Unterstützung beim Erarbeiten und Zuordnen von Testfällen «Stammdaten, Lohnund Kontenregeln - Import und Export der Ergebnisse»

Wir gratulieren Herrn Thomas Maurer zum erfolgreichen Projektabschluss, bedanken uns für seine kompetente Unterstülzung und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

Basler Verkehrs-Betriebe

Bruno Stehrenberger Direktor

Matthias Hofmann Leiter Verkehr, Mitglied der Geschäftsleitung













«Projekt IPPS, BVB bedankt sich bei Thomas Maurer für die kompetente Arbeit und Unterstützung in der Rolle als Berater und Fachmann im Projektmanagement (Methodik und Führungsunterstützung), der Schnittstellen- und Systemintegration (Konzept & Realisation) und für die sehr gute Planung und Begleitung des Go-Live und der Betriebsübergabe. Die BVB hat mit dem Go-Live eine der grössten Ablösung/Einführung eines Systems in ihrer Geschichte umgesetzt und dies hat hervorragend funktioniert.

23.09.2022 - Bruno Stehrenberger Auftraggeber Projekt IPPS und Direktor BVB







«Projekt BMS und SYSTEME, ausser Zweifel steht, dass der Einsatz von Thomas Maurer für die BVB markant über die üblichen Verhaltensweisen von externen Beratern hinaus geht.

Dafür bin ich dankbar und das ist ein entscheidender Baustein für unser Vorhaben und ein «Alleinstellungsmerkmal» welches er ins Projekt einbringt. Ich möchte nicht auf seine Leistungen verzichten.»

06.09.2022 – Manuel Köpfli Projektleiter BMS & Systeme

«Projekt BMS und SYSTEME und Programm-BUS27, wir sind dankbar Thomas Maurer in unserem Projektteam zu haben wir schätzen seine offene, umsichtige und exakte Art der Zusammenarbeit.

21.02.2023 – Daniel Schütz *Programmleiter BUS27*



Q & A / Erfahrung – Zertifikate





afondo consulting Titel 14

...wir würden uns über eine Anfrage und/oder eine Auftragserteilung sehr freuen und es ist uns eine Verpflichtung und grosse Motivation für unsere Kunden tätig zu sein.



Thomas Maurer Senior Projektleiter und Fachberater **afondo consulting GmbH** Dinkelweg 2, 3400 Burgdorf

Mail: tm@afondo.ch Tel: +41 76 310 83 17

